



Samen robuust doorontwikkelen

Bijeenkomsten Jeugdregio Groningen raadsleden | 16 en 17 april 2025



1. Toelichting op het herstelplan Jeugdbescherming Noord door bestuurder Hemmala Sheerbahadoersing
2. Presentatie 'Langjarig perspectief transformatie jeugdhulp' door Heidi Bolt, Jenny Hof en Andrea Bergsma:
 - Hervormingsagenda Jeugd
 - Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming
 - Hoogspecialistische jeugdhulp
 - Basishulp en aanvullende hulp jeugd en gezin



Toelichting raadsbijeenkomsten Groninger gemeenten

Duurzaam herstel

Jeugdbescherming Noord & Veilig Thuis Groningen



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Even voorstellen



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Wie zijn wij?

Stichting Jeugdbescherming Noord & Veilig Thuis Groningen staat voor een veilig thuis voor iedereen. We werken namens de overheid én onze samenleving. We komen in actie als de veiligheid van mensen, jong en oud, in de knel komt.



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Veilig Thuis Groningen



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



HULP VOOR JEZELF OF ZORGEN DELEN OVER EEN ANDER

Veilig Thuis Groningen is het advies- en meldpunt voor kindermishandeling, huiselijk geweld en ouderenmishandeling voor alle inwoners van de provincie Groningen. We zijn er voor jong en oud met zorgen, signalen en vragen. We gaan voor een veilige thuissituatie en doen dat samen met betrokkenen zelf, hun netwerk, de lokale teams en andere professionals. Onze medewerkers zijn een onmisbare schakel in de stappen van de Meldcode Huiselijk geweld & Kindermishandeling. Zo werken we aan een veilig thuis voor iedereen.



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Wat doet Veilig Thuis Groningen (VTG)?

1. Advies en Meldpunt Huiselijk geweld en Kindermishandeling:

- advies geven en meldingen opnemen (Meldcode)
- onderzoek doen en veiligheid in kaart brengen, hulp op gang brengen in samenwerking met lokaal veld

2. Intensief Casemanagement (ICM)

- uitvoering geven aan huisverboden
- werken vanuit MultiFocus- aanpak

3. Kenniscentrum

training en scholing voor professionals



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Jeugdbescherming Noord



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



SAMEN MET HET KIND, HET GEZIN EN HET NETWERK

Jeugdbescherming Noord helpt kinderen en ouders als er ernstige problemen zijn rondom opgroeien en opvoeden. Als de geboden vrijwillige hulpverlening niet (meer) voldoende is, of als een gezin geen hulp accepteert, kan de kinderrechter een kind onder toezicht stellen. Een voogdijmaatregel komt er als gezag ontbreekt of wanneer een ondertoezichtstelling niet leidt tot een veilige opvoedingssituatie. In beide situaties neemt een van onze jeugdbeschermers regie in de hulpverlening. Daarnaast voeren wij jeugdreclasseringsmaatregelen uit. Als een jongere een strafbaar feit heeft gepleegd of een overtreding (zoals schoolverzuim) kan de rechter gedwongen toezicht en begeleiding opleggen.



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Wat doet Jeugdbescherming Noord (JBN)?

Voor Groningen en Drenthe:

- Uitvoering ondertoezichtstelling
- Uitvoering voogdij
- Uitvoering maatregelen van jeugdreclassering



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



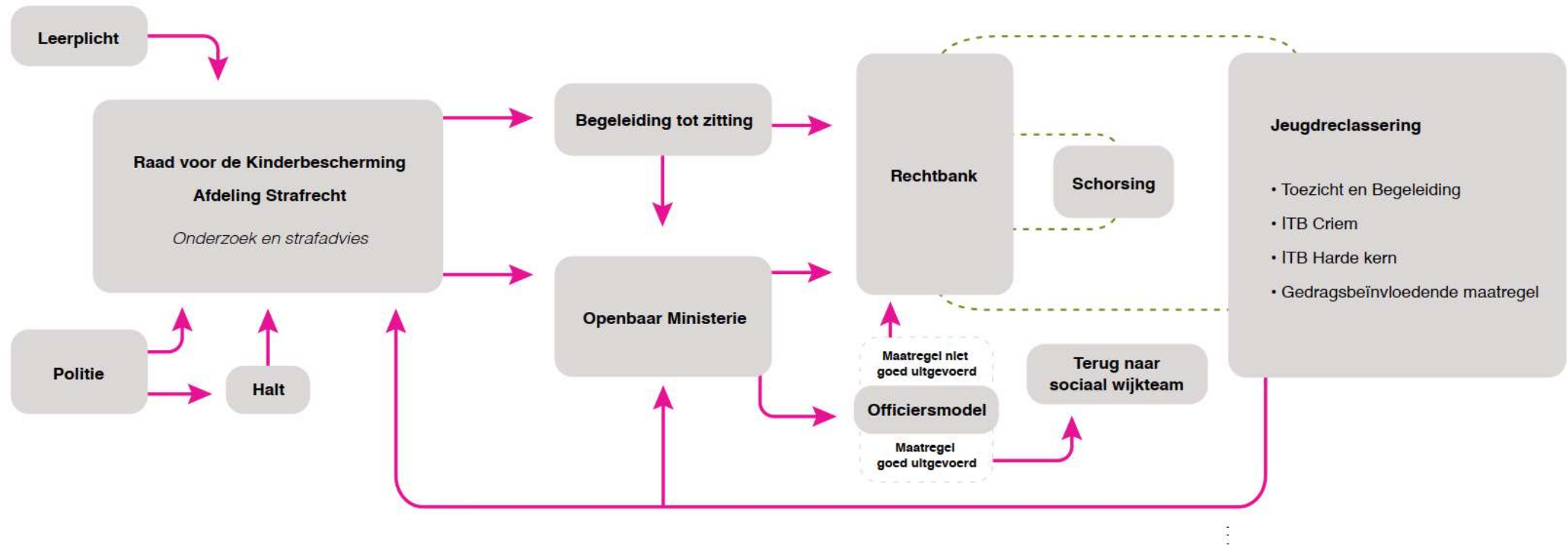
Route Jeugdbescherming



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Route Jeugdbescherming



Onderzoek en Herstelplan AEF

(Andersson Elffers Felix)

Terugblik, stand van zaken en vooruitblik



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Groningen

Hoe zijn we hier gekomen

- | | |
|---|---------------|
| • Al meerdere jaren interne problemen bij JBN | 2024 |
| • Intensivering sturing vanuit gemeenten | Voorjaar 2024 |
| • Continuïteitsplan JBN&VTG | |
| • Verloop kritische functies en kritische bevindingen KMI (Keurmerkinstituut) | Zomer 2024 |
| • Aanhaken regio Drenthe | |
| • Start onderzoek AEF naar duurzaam herstel JBN&VTG | eind okt 2024 |
| • Overbruggingscertificaat JBN | eind dec 2024 |
| • Plan van aanpak hercertificering JBN en verbeteracties | jan/febr 2025 |
| • Versterken organisatie (vacatures en detachering) | jan/feb 2025 |
| • Rapport AEF-onderzoek met herstelplan | eind feb 2025 |
| • Besluitvorming vervolgstappen (inhoudelijk/financieel) | maart 2025 |



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



AEF onderzoek: Probleemanalyse

Complex samenspel van problemen:

- Sturing
- Leiderschap
- Cultuur

Resultierend in:

- Hoog ziekteverzuim
- Hoog verloop



AEF: Herstelplan

Acties herstelplan	
1	Strategische beleidscapaciteit versterken
2	Leiderschap en constructieve werksfeer verbeteren
3	Inzet extra benodigde FTE's om werkvoorraad actief op te pakken (en daarmee wachtlijsten terug te dringen)
4	Verbeteren inwerkprogramma en selectieproces
5	TOC-traject: sturen op productiviteit en behalen maatregelen/casussen binnen urennorm



TOC: Theory of Constraints, een managementfilosofie

JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Wat hebben we al gedaan (1)

Korte termijn: focus op herstel van certificaat

- Doorlopend versterken uitvoeringscapaciteit primair proces
- Versterken eigen management, afbouwen inhuur capaciteit
- Sleutelposities in de sturing: nieuwe bestuurder, adjunct directeur, projectmanager certificering, HR manager, bestuursadviseur, teammanagers
- Invoeren methodisch werken en sturen (TOC/kwaliteit op tijd)
- Inhaalmiddagen opschoonacties risicotaxaties
- ISO certificering Veilig Thuis Groningen behaald tot 2027



Wat hebben we al gedaan (2)

Korte termijn: focus op herstel van certificaat

- Oproep wethouders voor uitleen ervaren medewerkers
- Verbinding met ketenpartners (Elker, Leger des Heils, Team 050, Molendrift, WIJ Groningen en Cosis)
- Afstemming met Raad voor de Kinderbescherming, bestuurders overige gecertificeerde instellingen en rechterlijke macht
- Bezoek gehad van Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) en Jeugdautoriteit
- Veelvuldig mediacontact



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Wat staat ons nog te doen (1)

Middellange en lange termijn: toekomstbestendige organisatie

- Terugbrengen verzuim en verloop
- Structurele versterking bedrijfsvoering
- Knelpunten primair proces oplossen (zoals passende zorg, verklarende analyses)
- Borgen methode van sturing op primaire processen
- Meerjarenplan en sturing op resultaten
- Herijking missie/visie in samenhang met Toekomstscenario
- Programmatische aanpak Toekomstscenario intern en extern



Wat staat ons nog te doen (2)

Middellange en lange termijn: toekomstbestendige organisatie

- Weer meedoen aan ontwikkelingen en tafels in de regio, waaronder ontwikkeling HS en afbouw gesloten jeugdhulp
- Intensiveren samenwerking tussen de gecertificeerde instellingen in Noord Nederland (conform subsidie afspraak)
- Goede verbinding organiseren met Raad voor de Kinderbescherming en Rechtspraak
- Financieel gezond
- Behoud medewerkers/werkplezier
- Opbouwen positieve relatie met de media



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Zicht op veiligheid

Doelstelling: herstel van werken volgens kwaliteitsnormen. Daarmee:

- Heeft iedere cliënt een vaste jeugdbeschermer.
- Is iedere cliënt tijdig in beeld.
- Heeft iedere cliënt op tijd een plan en is de hulp die daarbij past aangevraagd.

Zolang dat doel nog niet behaald is:

- Worden cliënten zonder vaste jeugdbeschermer bediend door een vast contactpersoon.
- Vinden noodzakelijke evaluaties en interventies plaats.
- Hebben we, met ondersteuning van het professionele netwerk, zicht op de veiligheid in gezinnen.
- Hanteren we daarbij de veldnormen uit het landelijke handelingsperspectief gecertificeerde instellingen.



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Tijdspad hercertificering

- ~~Afstemmen gemeenten Herstelplan~~ ~~12/13 maart~~
- ~~Nader onderzoek IGJ~~ ~~24, 25 maart~~
- ~~Werkbezoek Jeugddautoriteit~~ ~~31 maart~~
- ~~Bijeenkomsten raadsleden Groningen~~ ~~16 en 17 april~~
- KMI initiële audit 8 en 14 mei
- Bevindingen Keurmerkinstituut (KMI)
(op te lossen voor september) 14 mei
- Rapportage Inspectie Gezondheidszorg
en Jeugd (IGJ) verwacht in mei
- KMI audit en uitkomst hercertificering JBN 16 september met uitloop naar december



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Vragen?



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN





Afsluiting

Bedankt voor uw aandacht!



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Veel ontwikkelingen de afgelopen jaren:

- In 2020 hybride inkoop gemeenten (regionaal).
- In 2022 Regiovisie vastgesteld gemeenteraden (regionaal).
- Hervormingsagenda Jeugd (landelijk en regionaal).
- Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming (landelijk en regionaal).
- Afbouw gesloten jeugdhulp (landelijk en regionaal).

En:

- Autonome groei gebruik jeugdhulp en stijging van de kosten.
- Het kan én moet echter volgens ervaringen van jongeren, ouders, professionals.

Vraagt om opnieuw kijken naar de transformatie en de uitvoering om samenhang aan te brengen.

We werken langs de lijnen van...

-de landelijke ontwikkelingen, zoals de Hervormingsagenda jeugd, toekomstscenario kind- en gezinsbescherming...
 - Focus op doorontwikkeling lokale teams.
 - Herinrichten jeugdbescherming, veilig thuis en samenwerking met lokale teams.
- ...het langjarig perspectief transformatie jeugdhulplandschap...
 - Stap voor stap opnieuw inrichten en inkopen van jeugdhulp regionaal.
 - Al begonnen met hoogspecialistische jeugdhulp.
 - Voorbereidingen voor basis- en aanvullende hulp jeugd en gezin.

aan de doelen van de regiovisie (vastgesteld in 2022).

Regiovisie

1

Alle jeugdigen krijgen de kans zich positief te ontwikkelen

2

Jeugdigen worden beschermd als hun ontwikkeling gevaar loopt

3

Jeugdigen groeien zo thuis mogelijk op

4

De toegang voor (jeugd)hulp kan zijn taken goed uitvoeren

5

Bij de inzet van jeugdhulp gelden enkele principes

6

De ondersteuning, begeleiding en behandeling voor jeugdigen en gezinnen is passend voor alle doelgroepen en van goede kwaliteit



Hulp en ondersteuning is:
In de leefomgeving, aanvullend,
onderbouwd, efficiënt en effectief
Strategisch duurzaam partnerschap
Doen wat nodig is overgang 18- 18+
Beheersen kosten
Doorlopend leren
Wachttijden voldoen aan normen

Ontwikkelingen Hervormingsagenda Jeugd



Hervormingsagenda Jeugd: aanleiding en doel



**Versterken van kwaliteit en
effectiviteit van jeugdhulp**

En dat in de context van de hele jeugdketen en door
aansluiting met volwassenenzorg en onderwijs



**Terugdringen van sterk oplopende
kosten voor jeugdhulp**

Inrichten van een duurzaam betaalbaar
stelsel

Drie thema's vragen directe actie van gemeenten

Bij overige thema's veelal eerst collectief (landelijk) richting/besluitvorming nodig.



Hervormingsagenda: waar staan we als regio?

- Schaalniveau specialistische jeugdhulp > robuustheidsscan.
- Stevige lokale teams: > quickscan gemeentelijke maatregelen + zelfscan stand lokale toegang en lokale teams.
- Afbouw residentiële jeugdhulp > HSJ + afbouw gesloten jeugdhulp.
- Bezoek deskundigencommissie + rapportage.



Ontwikkelingen Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming



Toekomstscenario
Groningen

Volg ons op

1 SOCIAAL
DOMEIN.

GEZINSGERICHT

RECHTSBESCHERMEND
& TRANSPARANT

EENVOUDIG

LEREND



De vijf opgestelde varianten voor een RVT

1

RVT als publieke organisatie onder centrale verantwoordelijkheid met 10 arrondissementen

2

RVT als publieke organisatie onder centrale verantwoordelijkheid met 25 veiligheids- of GGD regio's

3

RVT als publieke organisatie onder decentrale verantwoordelijkheid met 42 jeugdzorgregio's

4

RVT als publieke organisatie onder decentrale verantwoordelijkheid met 25 veiligheids- of GGD regio's

5

RVT als netwerksamenwerking met een convenant in 13 GI regio's of in 26 Veilig Thuis regio's

Reikwijdte: basisoptie, incl. variatie JR buiten RVT

Organisatievorm: publieke organisatie onder centrale verantwoordelijkheid

Organisatievorm: publieke organisatie onder decentrale verantwoordelijkheid

Organisatievorm: netwerksamenwerking

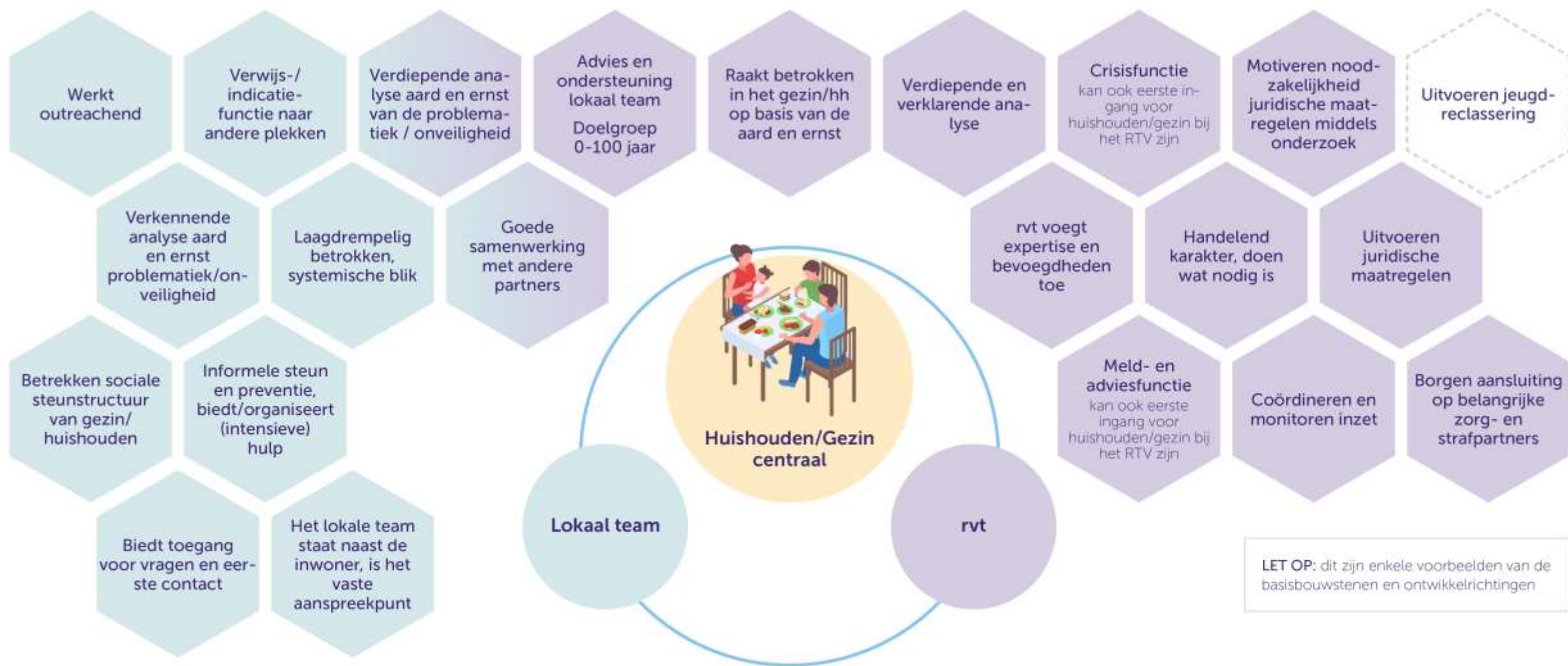
Regio-indeling: 10 arrondissementen

Regio-indeling: 25 veiligheids- of GGD regio's

Regio-indeling: 42 jeugdzorgregio's

Regio-indeling: 25 veiligheids- of GGD regio's

Regio-indeling: convenant in 13 GI regio's of in 26 Veilig Thuis regio's



Groninger proeftuin



Uitgangspunten Toekomstscenario



Gezinsgericht

Eenvoudig

Rechtsbeschermend
en transparant

Lerend



Het huishouden heeft zelf regie



Vanuit mens-tot-mens contact



Eerst begrijpen, dan pas handelen



We handelen transparant



We werken samen met het
informele netwerk



We werken met experts
die breed kunnen kijken



Toekomstscenario
Groningen

Langjarig perspectief transformatie jeugdhulplandschap



Wat willen we bereiken voor kind en gezin in langjarig perspectief?



Belang van
het kind
staat
voorop

Leefwereld is
leidend,
gezinsgericht

Hulp dichtbij,
fietsafstand
Zo thuis
mogelijk

Vaste
gezichten,
bekend in
gebied

Laagdrempelige
hulp voor
kwetsbare
gezinnen



Minder specialistische
zorg, door
transformatie naar
lokaal

Taakgericht met
ruimte voor doen wat
nodig is

Samen met
gezinnen
verklarende
analyse

In één keer
passende hulp
Niet loslaten

Langjarig perspectief jeugdhulplandschap



Ontwikkelingen Samen voor Loex

Transformatie Hoogspecialistische Jeugdhulp Groningen



Wat is Hoogspecialistische Jeugdhulp (1)

Hulp voor kinderen en gezinnen *die meerdere hulpvragen hebben en veelal complexe problematiek, zoals:*

(een combinatie van)

- trauma
- schulden
- verslaving
- huiselijk geweld
- eetproblematiek
- schooluitval
- angststoornissen



Wat is Hoogspecialistische Jeugdhulp (2)

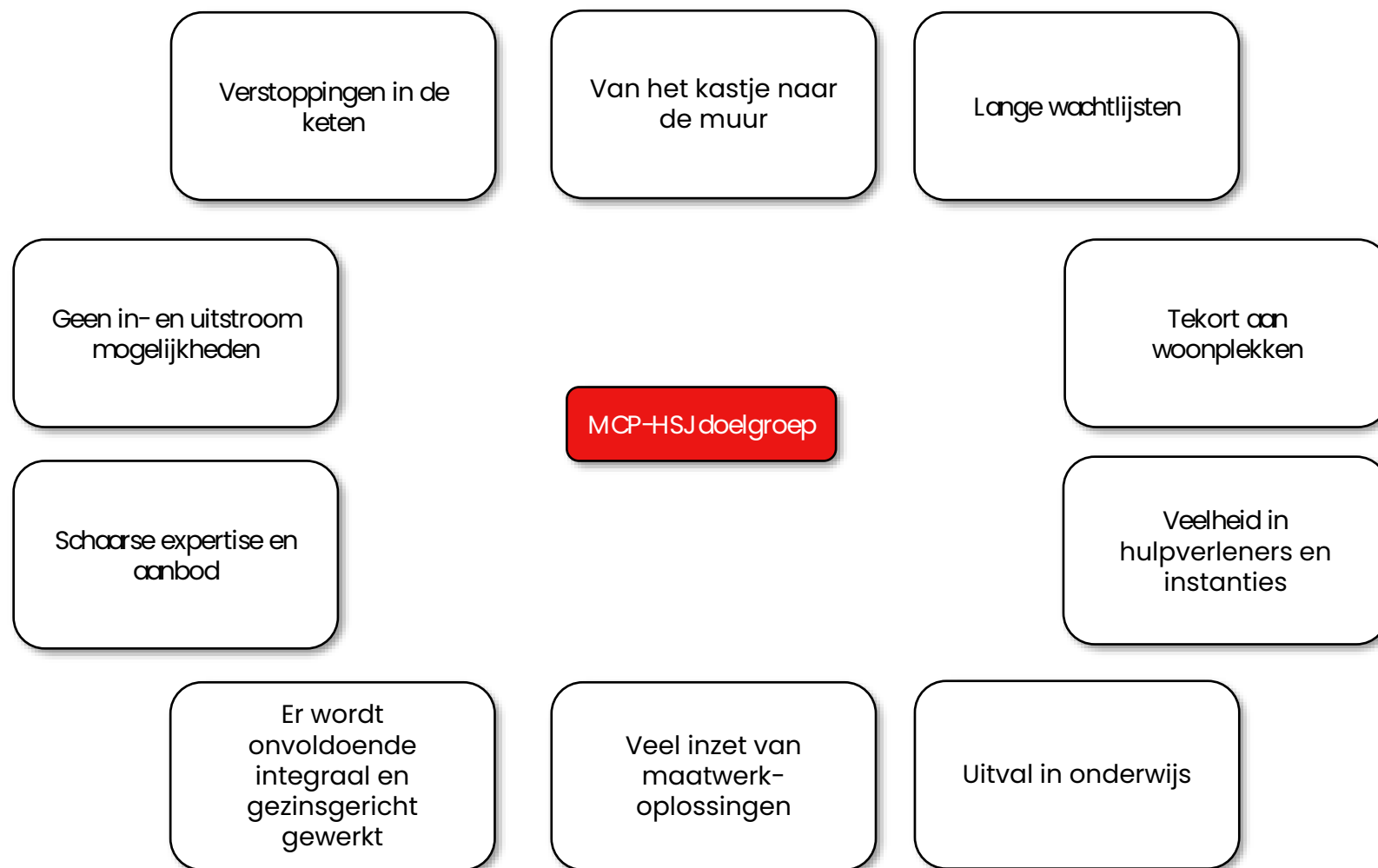
Het gaat vaak *om meerdere gezinsleden* en eigen problematiek en systeemproblematiek: opvoedstress en onveilige situaties.

Jeugdhulpvormen onder andere:

- Jeugdhulp Plus (gesloten)
- Kleinschalige (woon)voorziening
- GGZ behandeling en opname
- Crisishulp -en opname
- Verslavingszorg
- Vaak ook betrokkenheid van Jeugdbescherming Noord



Hoogspecialistische Jeugdhulp (HSJ): aanleiding



HSJ



HSJ: opbrengsten consultaties

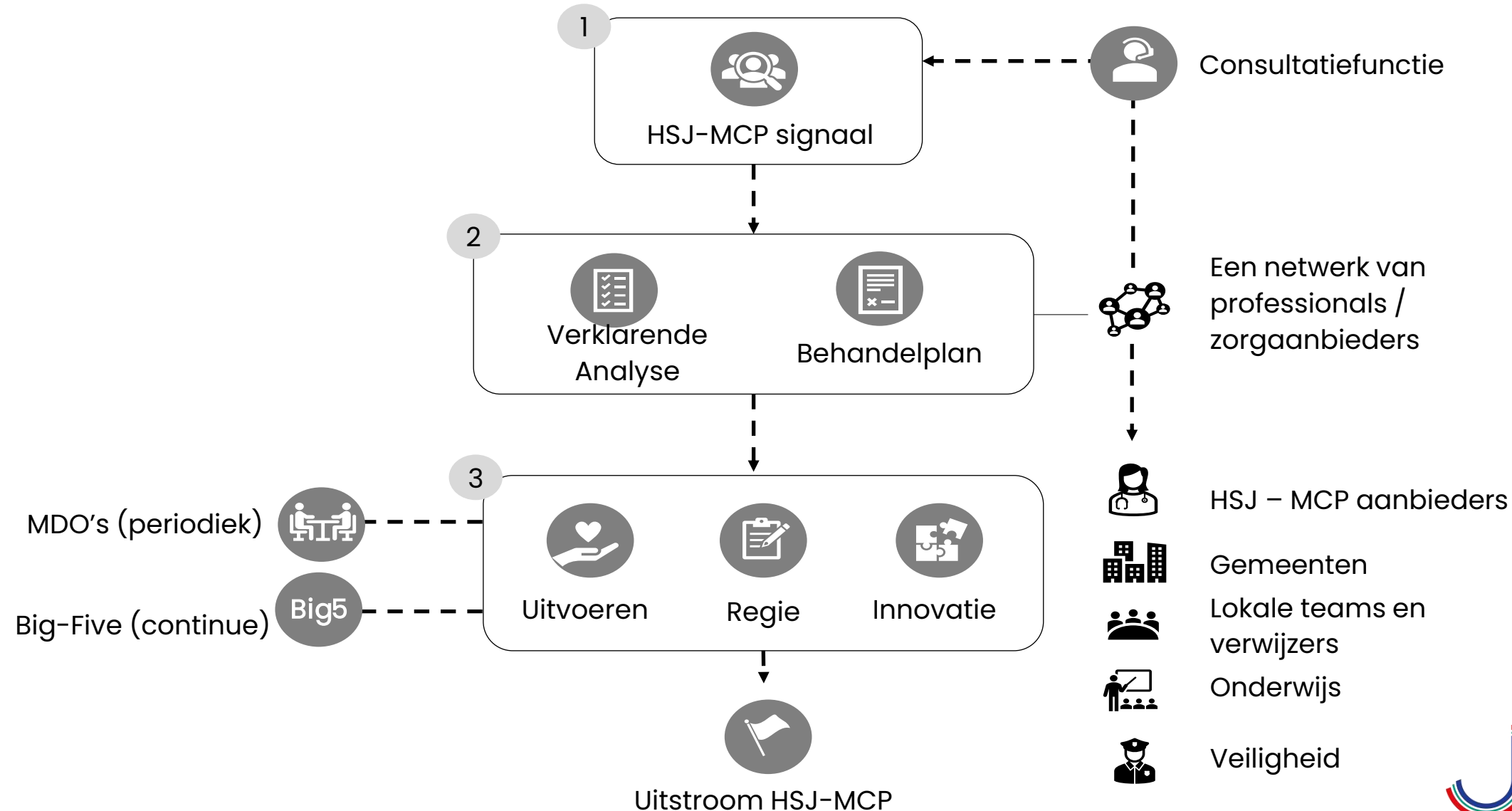
De kern van de transformatie voor de HSJ-MCP doelgroep is:

- Het inrichten van een **gecommitteerde samenwerking** en **systeemverantwoordelijkheid**.
- De grootste transformatie zit in een verbeterde **uniforme werkwijze** (signalering, consultatie, analyse, plan, regievoering, BIG5).
- In het netwerk is het belangrijk dat partijen elkaar kennen, dat er **wederzijds vertrouwen** is en dat partners respect hebben voor ieders rol en expertise in de samenwerking

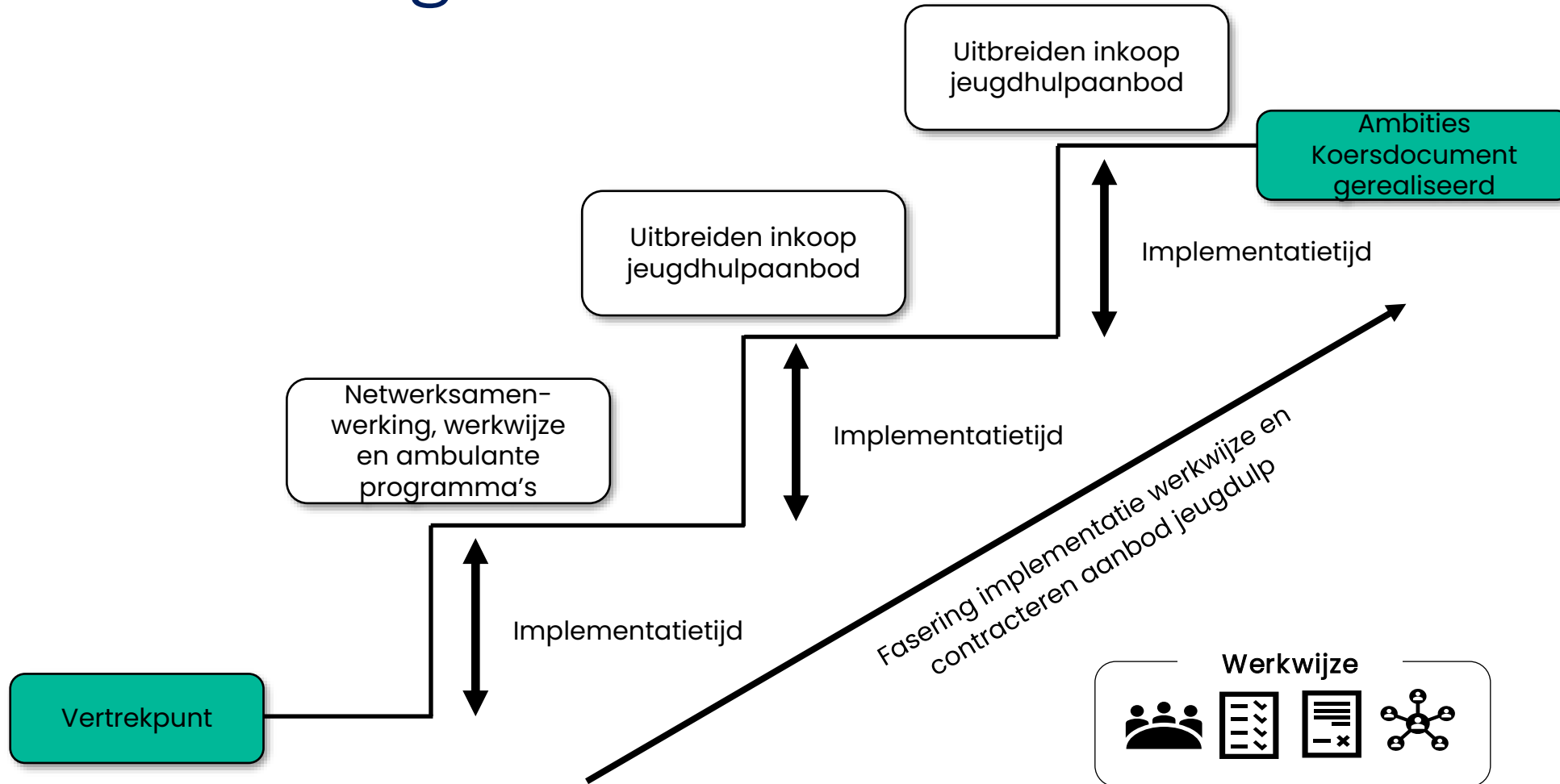
Er zijn uiteenlopende opvattingen over de exacte organisatie van de uniforme werkwijze.



HSJ: transformatie op hoofdlijnen



HSJ: vervolg



Ontwikkelingen

Basishulp en aanvullende hulp Jeugd en Gezin



Eerste stappen basishulp en aanvullende hulp Jeugd en Gezin 2025

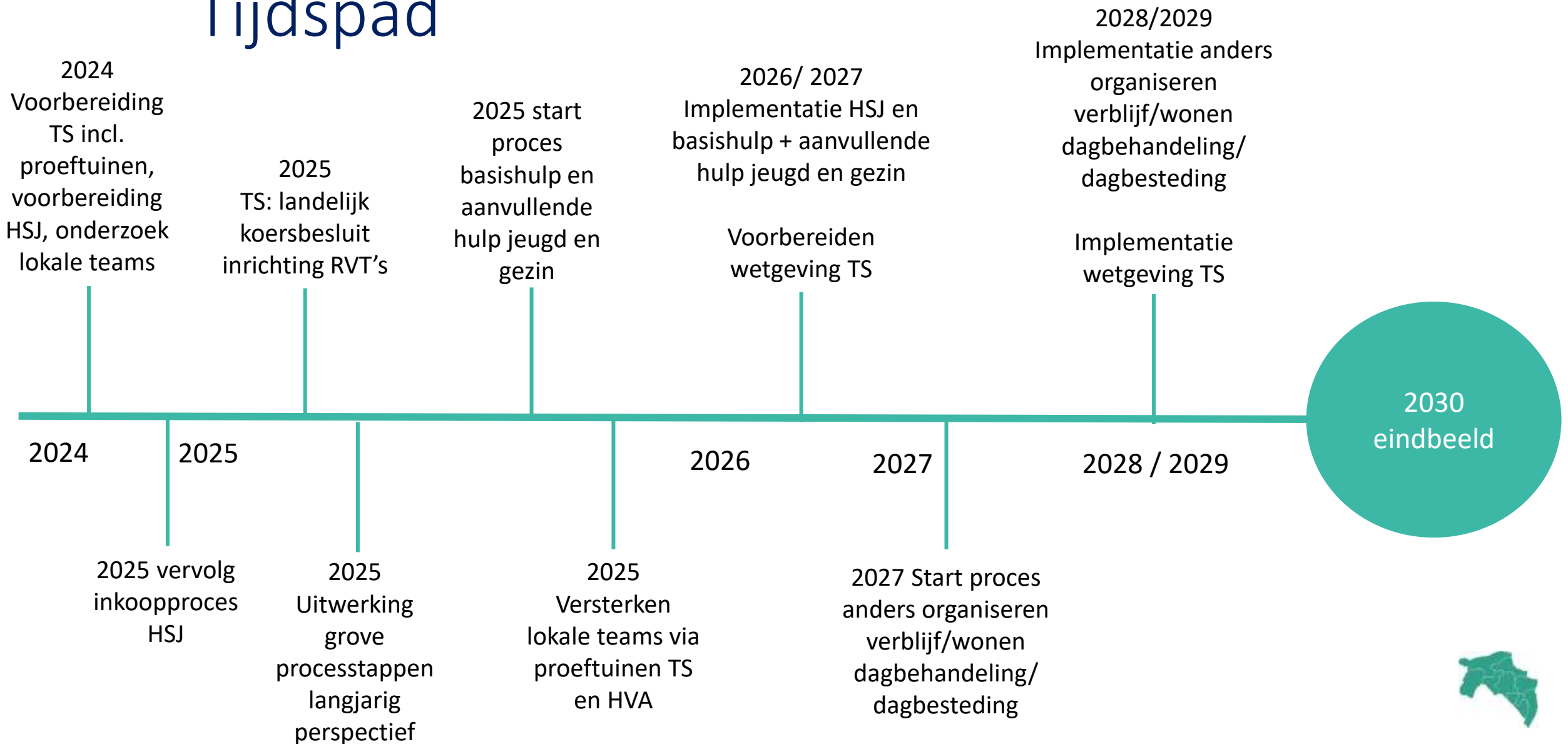
- Afbakening basishulp en aanvullende hulp (Q2-3 2025)
- Analyse op knelpunten + inhoudelijke verdieping (Q2-3 2025)
- Uitwerking inrichtingsscenario's (Q2-3 2025)
- Marktverkenning (Q4 2025/Q1 2026)
- Betrekken ervaringsdeskundigen (Q4 2025/Q1 2026)

Tijdspad jeugdregio Groningen

- Langjarig perspectief
- Hervormingsagenda Jeugd
- Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming



Tijdspad



Vragen?



Meer weten?

<https://www.rigg.nl/samen-voor-loex/>



<https://tsgroningen.1sociaaldomein.nl/>

