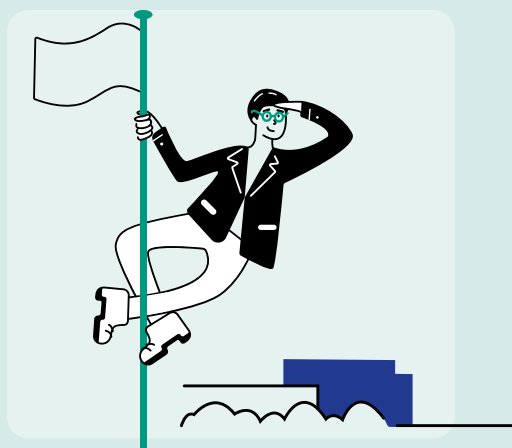


Samen voor Loex

Transformatie HSJ in vogelvlucht



RIGG

Regionale Inkooporganisatie Groninger Gemeenten

In de Jeugdhulpregio Groningen krijgen duizenden jeugdigen één of meerdere vormen van jeugdhulp. De meest kwetsbare groep bestaat uit jeugdigen met meervoudige, complexe problemen. Kinderen en jongeren zoals Loex¹. Zij ontvangen wat we noemen: hoogspecialistische jeugdhulp (HSJ). Het lukt ons nog niet om altijd de best passende hulp te bieden. Terwijl juist zij dat zo hard nodig hebben.

Daarom is **Samen voor Loex** opgericht: een programma dat inzet op een fundamentele transformatie van de hoogspecialistische jeugdhulp. Niet ergens in de marge, maar samen met alle betrokken ketenpartners, professionals én de jeugdigen en gezinnen zelf.

We willen jeugdigen en gezinnen helpen in hun eigen huis, buurt en school. En alles wat nodig is, daaromheen organiseren. Want gezinnen die door problemen uit balans raken, hebben direct behoefte aan een stevig vangnet. Het is het mooist als dat vangnet gevormd wordt door mensen uit hun eigen omgeving: familie, vrienden of bureu. Maar zijn de hulpvragen te zwaar of complex? Dan activeren we een deskundig netwerk van jeugdhulpaanbieders (het HSJ-netwerk) dat verantwoordelijkheid neemt, de juiste expertise in huis heeft, als vaste contactpersoon fungeert, met andere betrokkenen afstemt, regie voert op zorg - en zelf jeugdhulp verleent in een vertrouwde omgeving, thuis of dichtbij huis.

Uiteindelijk is alles erop gericht het beter te doen. Te zorgen dat problemen niet groter, maar juist kleiner worden - zeker bij jongeren als Loex.

Samen voor Loex, de wil om het samen anders te doen.

¹ Loex is een fictief figuur waarmee we de jeugdigen die binnen HSJ vallen, een gezicht en stem proberen te geven.

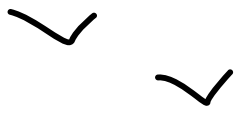


Dit boekje is gemaakt om de hoofdlijnen van de transformatie HSJ te visualiseren. Dit doen we nu, omdat we een volgende mijlpaal bereiken: de aanbesteding HSJ is begin januari 2026 gepubliceerd.

Meer weten over de start van Samen voor Loex en alles wat daarop volgde?
Lees het Koersdocument of neem een kijkje op www.rigg.nl/samen-voor-loex
Vragen? Mail ze naar jeugdregio@groningen.nl ter attentie van
Andrea Bergsma (Programmamanager HSJ).

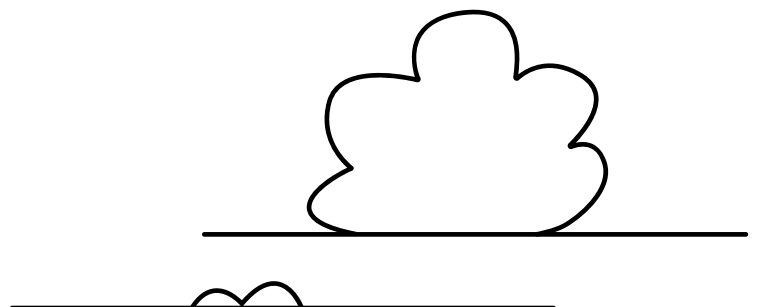


Meer weten over de aanbesteding? Kijk op TenderNed voor de inkoopdocumenten.



Inhoud

- 
- 1 Transformatie HSJ: waarom willen we het beter doen?
 - 2 Ambities HSJ vanuit elk perspectief
 - 3 Nieuwe werkwijze HSJ
 - 4 Van signaal tot stabiliteit: HSJ in actie
 - 5 HSJ: samen regie en zorg voor jeugd & gezin
 - 6 Hoe zorgen we voor continuïteit van zorg?
 - 7 We meten aan de hand van o.a. de volgende doelstellingen
 - 8 Planning



Transformatie HSJ: waarom willen we het beter doen?

Om grote problemen kleiner te maken

We signaleren de volgende knelpunten bij kinderen en gezinnen met meervoudige complexe problematiek:



De keten zit vast - De doorstroom hapert



Van het kastje naar de muur - Duidelijke regie ontbreekt



Wachlijsten - Hulp komt te laat, urgentie neemt toe



Versnippering in zorg - Er zijn te veel loketten



Onderwijsuitval - Jongeren verliezen connectie met de maatschappij



Veel maatwerk - Hulp sluit niet aan op de behoefte



Geen integrale aanpak - Samenhang rondom het gezin ontbreekt



Expertise is schaars - Jeugdigen ontvangen niet de hulp die ze nodig hebben



Te weinig passende woonplekken - Problemen bij verdere ontwikkeling van jeugdigen



Ambities HSJ vanuit elk perspectief

Wat willen we bereiken voor jeugdigen en gezinnen?

Jeugd en Gezin

- ✓ De jeugdige heeft te allen tijde een gezamenlijk vastgesteld **perspectief**
- ✓ Jeugdhulp wordt zoveel mogelijk **met en rondom de jeugdigen en het gezin** georganiseerd
- ✓ Per jeugdige/gezin is er sprake van **één integraal, voorspelbaar, herkenbaar en samenhangend jeugdhulptraject**
- ✓ We laten pas los als elke jeugdige (zicht op) een **stabiele basis** heeft waarbij de verbinding met **de Big Five** is geborgd: support, wonen, school & werk, inkomen, welzijn

Jeugdhulp

- ✓ Nul jeugdigen zonder **tijdige en passende** jeugdhulp
- ✓ Nul **gesloten** uithuisplaatsingen
- ✓ Geen uithuisplaatsing zonder **verklarende analyse en gezinsgerichte interventie**
- ✓ Nul **onnodige verplaatsingen** van jongeren tussen verblijfsvoorzieningen

Netwerksamenwerking HSJ

De in de HSJ-netwerksamenwerking betrokken partijen (gemeenten, aanbieders & verwijzers):

- ✓ werken vanuit **vertrouwen, transparantie en partnerschap** in een **lerend landschap**
- ✓ dragen **verantwoordelijkheid** voor het welzijn van jeugdige en gezin, ieder vanuit de **eigen rol en expertise**
- ✓ dragen **verantwoordelijkheid** voor **wederzijdse inhoudelijke versterking** door het creëren van een goede verbinding met de lokale inrichting en het **delen van expertise**
- ✓ werken vanuit een **gedeelde visie en leidende principes** over veiligheid, risico's en goed genoeg ouderschap
- ✓ zetten zich in voor een **integraal domein overstijgend aanbod**, een **ketenbrede aanpak** en een **dekkend en samenhangend zorglandschap** voor HSJ
- ✓ krijgen **tijd, ruimte en middelen** om te doen wat nodig is



Nieuwe werkwijze HSJ

Een netwerk dat levert, draagt en toeziet

Opdracht op hoofdlijnen:



Jeugdhulpaanbieders vormen een samenwerkingsverband

- ✓ Zorgvuldig samenwerken in één netwerk
- ✓ Elkaars middelen delen: personeel, kennis, infrastructuur
- ✓ Gezamenlijk coördineren en uitvoeren van taken



Hebben gezamenlijke verantwoordelijkheden

- ✓ Advies en consultatie; leveren van expertise bij triage en hulpvragen
- ✓ Gedeelde verklarende analyse maken voor jeugdigen met behoefte aan HSJ
- ✓ Behandelplan opstellen met betrokkenen en gezin
- ✓ Bieden van één aanspreekpunt vanuit het netwerk
- ✓ Regie voeren op het HSJ-traject
- ✓ Krachten bundelen met gemeente, verwijzers en andere ketenpartners



Leveren jeugdhulp

- ✓ Het leveren van en regie voeren op de benodigde jeugdhulp - op basis van de gedeelde verklarende analyse



En bouwen actief door aan HSJ

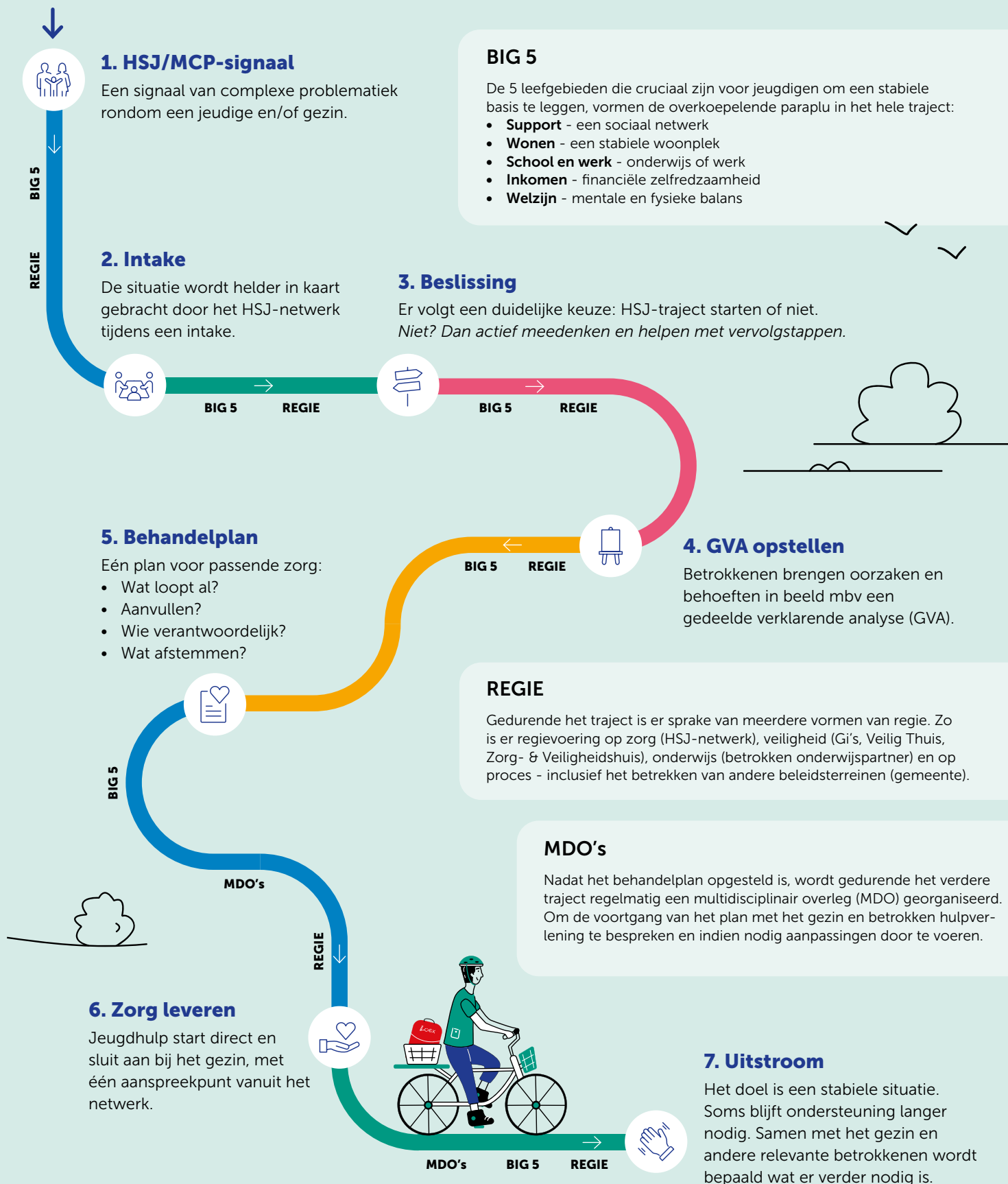
- ✓ Monitoring, periodieke gesprekken en informatievoorziening
- ✓ Actieve bijdrage aan verdere transformatie van de zorg



NB De gemeente verwacht niet dat het netwerk direct alle vormen van HSJ zelf (of met onderaannemers) kan leveren. Er is daarom voorzien in een fasegewijze implementatie van de opdracht en betaling vindt plaats op basis van uitgevoerde taken. Een toelichting hierop wordt gegeven in de visual over fasen.

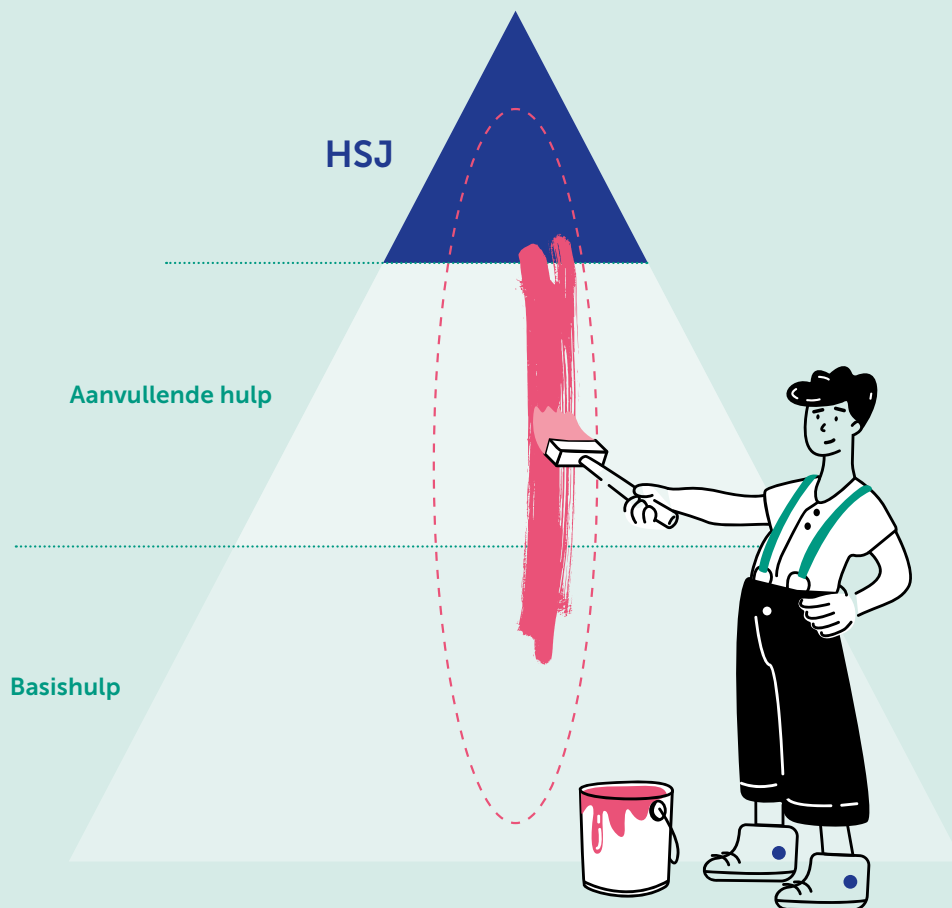
Van signaal tot stabiliteit: HSJ in actie

En heldere intake, snelle start en samenwerken met duidelijke regie



HSJ: samen regie en zorg voor jeugd & gezin

Ondersteunen, verbinden en leveren van benodigde jeugdhulp



Wanneer het HSJ-traject start, beoordeelt het HSJ-netwerk samen met andere betrokkenen of er ook nog andere hulp nodig is (basis of aanvullend) en of deze door het netwerk zelf geleverd moet worden. Als er al hulp geboden wordt, neemt het netwerk dit alleen over als dat daadwerkelijk van toegevoegde is voor de jeugdige en het gezin. Hulp die al naar tevredenheid loopt, blijft doorgaan bij de aanbieder die deze ondersteuning al biedt. Dit om te borgen wat goed loopt en bijdraagt, maar tegelijkertijd ook het netwerk ruimte te geven om de hulp beter te kunnen stroomlijnen als dat helpend is.

Hoe zorgen we voor continuïteit van zorg?

We werken in fasen en transformeren stap voor stap

Fase 1 Aanbesteding HSJ

- De opdracht bestaat uit 8 deelopdrachten:
 - Direct van start: deelopdrachten 1 t/m 5, 7 en 8.
 - Later van start: deelopdracht 6 (voorzieningen voor HSJ), omdat deze eerst moeten transformeren.
- Voor deelopdracht 6 is een aparte fasering opgenomen (zie hieronder).

Fase 2 Netwerksamenwerking van start

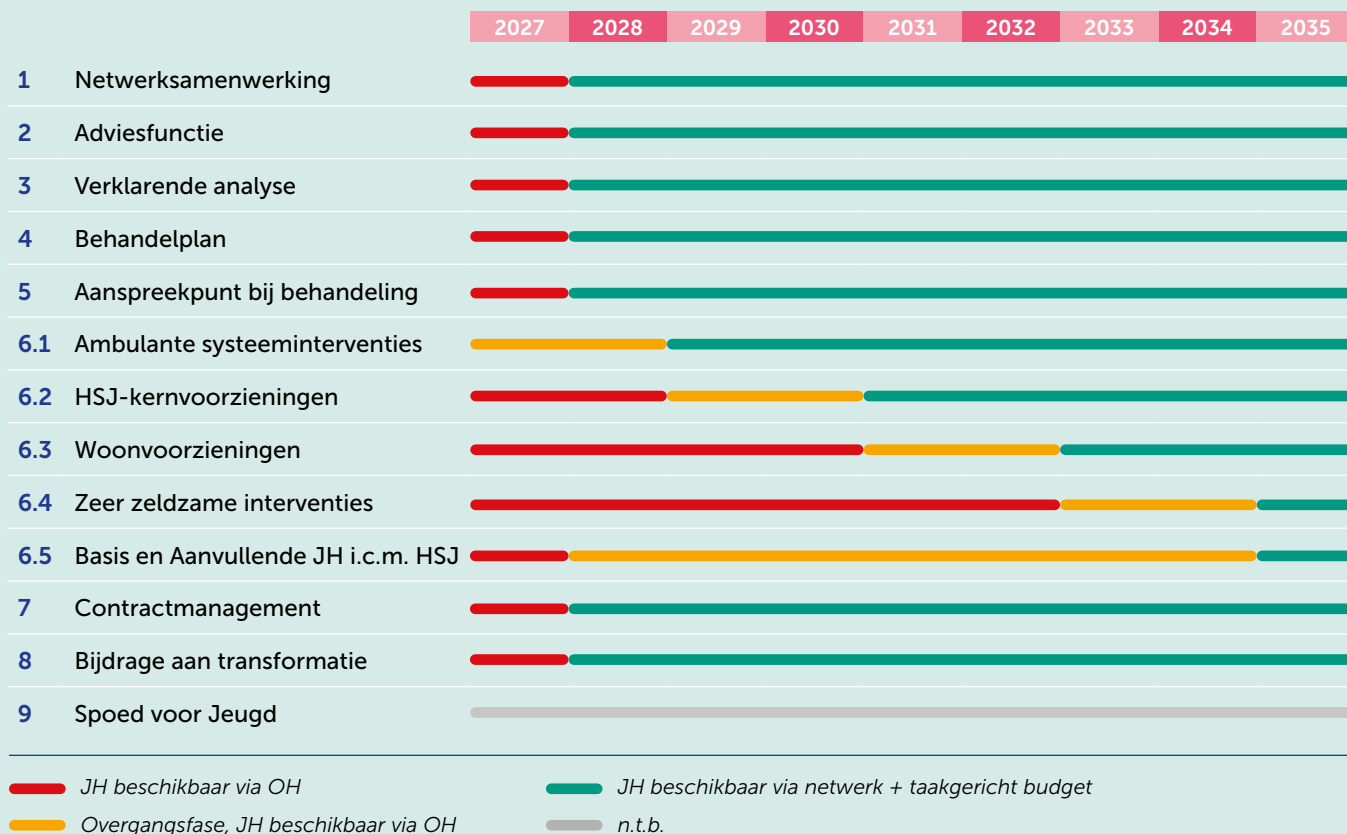
- De netwerksamenwerking neemt de uitvoering van deelopdrachten 1 t/m 8 op zich.
- Zij coördineert ook de inzet van jeugdhulpaanbieders vanuit de regionale Open House-overeenkomst.
- Voorzieningen uit deelopdracht 6 blijven tijdelijk via bestaande afspraken lopen.
- Binnen een afgesproken tijdspad neemt de netwerksamenwerking deelopdracht 6 volledig over (eventueel met onderaannemers).
- De Open House wordt (mogelijk) door de gemeente gefaseerd beëindigd.



Fase 3 Volledige implementatie

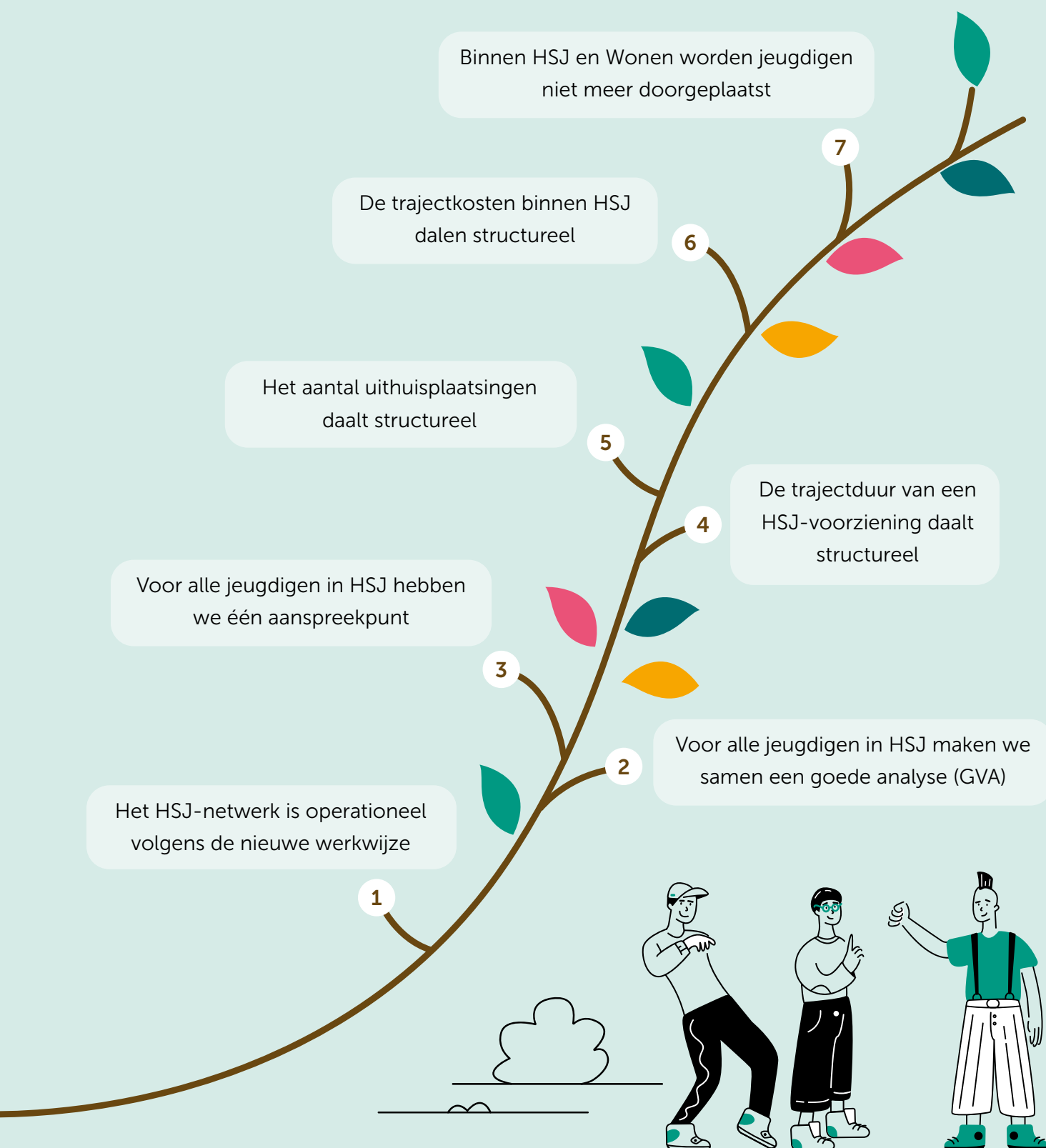
- Per 1 januari 2035 zijn alle deelopdrachten ondergebracht bij de netwerksamenwerking.
- Vanaf dat moment is het HSJ-traject volledig operationeel.

Subfasering van deelopdracht voorzieningen



We meten aan de hand van o.a. de volgende doelstellingen

Volgens de ambitie: de best passende zorg aan de meest kwetsbare jeugdigen en gezinnen



NB Deze visual is een vereenvoudigde weergave van de inkoopdoelstellingen zoals die in het inkoopdocument zijn opgenomen.

Planning

Aanbesteding HSJ

Selectiefase HSJ

De inkoop start na de publicatie met de zogenaamde selectiefase. Geïnteresseerden hebben in deze fase gelegenheid vragen te stellen. Hiervoor zijn twee vragenrondes gepland, waarop een Nota van Inlichtingen wordt geformuleerd. Geïnteresseerde aanbieders kunnen vervolgens hun inschrijving (verzoek tot deelname) indienen. Daarna maken we een selectie van potentiële HSJ-netwerkpartners. Met deze selectie doorlopen we de volgende fases van de aanbesteding, te starten met de dialoofase. Op detail:

2026



Publicatie aanbesteding HSJ op TenderNed | week 2, 2026

Deadline indienen van vragen voor Eerste Nota van Inlichtingen | week 4, 2026

Verzending eerste Nota van Inlichtingen via TenderNed | week 6, 2026

Deadline indienen van vragen voor Tweede Nota van Inlichtingen | week 8, 2026

Verzending tweede Nota van Inlichtingen via TenderNed | week 11, 2026

Deadline digitale indiening verzoek tot deelname via TenderNed | week 15, 2026

Verzending selectiebeslissing | week 21, 2026

Dialoofase

In de dialoofase gaan we met potentiële opdrachtnemers in gesprek en werken we de onderdelen binnen de opdracht verder uit. Ook bespreken we in deze fase monitoring, governance en andere relevante onderwerpen. De verkregen input uit de dialoofase verwerken we (waar wenselijk of noodzakelijk) in de opdrachtbeschrijving en de overeenkomst. Daarmee wordt de dialoofase afgerond. Deze fase loopt van juni 2026 tot februari 2027.

Offertefase

De offertefase start met de definitieve opdrachtbeschrijving. De geselecteerde partijen hebben ook nu nog eens de mogelijkheid om in rondes vragen te stellen. Daarna kunnen ze besluiten hun offerte in te dienen voor de opdracht. Deze offerte wordt beoordeeld volgens een vastgesteld toetsingskader. Daarna volgt de gunning aan één van de partijen en start het HSJ-netwerk dan écht.



2027



NB Dit is een conceptplanning en hieraan kunnen dan ook geen rechten worden ontleend. Een gedetailleerde uitwerking wordt gepubliceerd op TenderNed.

Colofon

Programma HSJ - Jeugdregio Groningen

Website

www.rigg.nl/samen-voor-loex

Contact

Voor vragen, opmerkingen of nadere informatie kunt u contact opnemen via:
jeugdregio@groningen.nl

Vormgeving

Hekman Design

Datum

januari 2026

Versie

1.0